

Inhoud

Werkmaatschappijen	2	Verslag van de directie	10
		Voorwoord	10
Kerngegevens	4	De onderneming in 2007	12
		Financiële resultaten	15
Bestuur	6	Personeel, organisatie en CAO	17
		Beleid en vooruitzichten	19
De Meerlanden	7	Jaarrekening 2007	20
Profiel	7	Geconsolideerde balans	22
Duurzaamheid	7	Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening	23
Strategie	7	Geconsolideerd overzicht van kasstromen	24
Bericht van de raad van commissarissen	8	Toelichting	25
Jaarrekening	8	Financiële instrumenten	31
Activiteiten	8	Vennootschappelijke balans	34
Advies	9	Vennootschappelijke Winst- en Verliesrekening	35
		Overige gegevens	42
		Statutaire bepalingen inzake resultaatverdeling	42
		Winstverdeling	42
		Accountantsverklaring	43

Colofon

Copyright: De Meerlanden, Rijsenhout
Vormgeving en Productie: sowieso vaka, Schiphol-Oost
Fotografie: Rob Essenberg, De Meerlanden
Druk: Drukkerij Tesink B.V., Zutphen
Papier: Heaven 42 (170 en 300 grams)



Werkmaatschappijen

Werkmaatschappijen binnen De Meerlanden Holding N.V.

- De Meerlanden Afvalinzameling en Reiniging B.V.
- De Meerlanden Bedrijfsafval B.V.
- De Meerlanden Compostering B.V.
- De Meerlanden Flex B.V.
- Kringloopbedrijf De Meerlanden B.V.
- JJM Heemskerk B.V. (vanaf 5 november 2007)



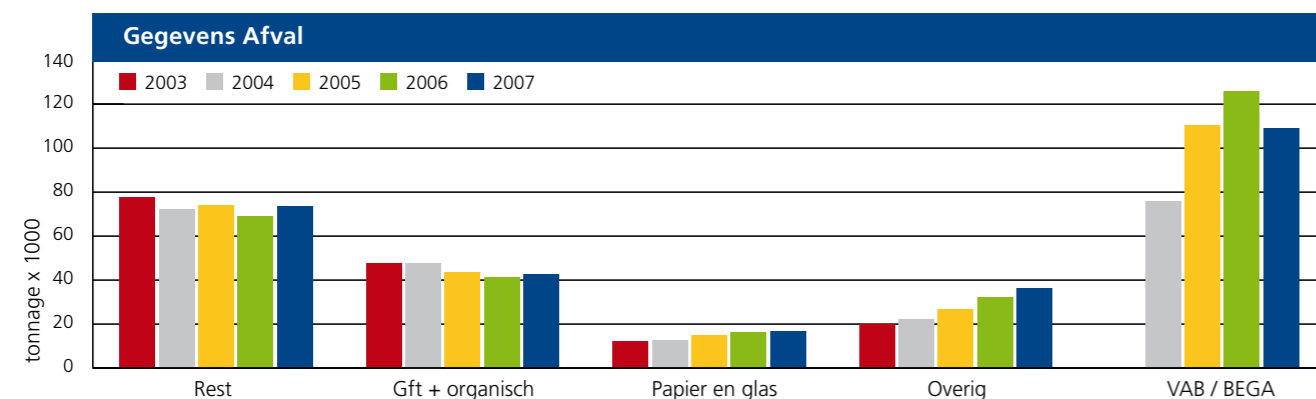
Kerngegevens

Verzorgingsgebied

De Meerlanden zamelt huishoudelijk afval in binnen de gemeenten Aalsmeer, Bennebroek, Haarlemmermeer, Heemstede, Haarlemmerliede en Spaarnwoude, Noordwijkerhout, Diemen en Teylingen. In de regio wordt ook bedrijfsafval ingezameld. Op het overslagstation te Voorhout wordt afval ingenomen afkomstig van huishoudens en bedrijven uit de Duin- en Bollenstreek.

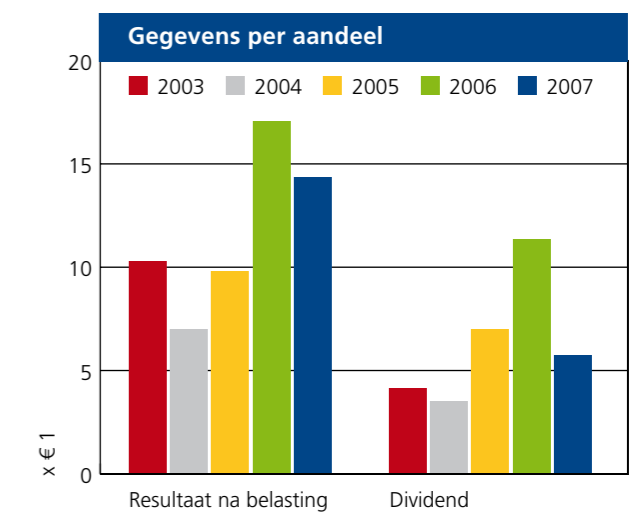
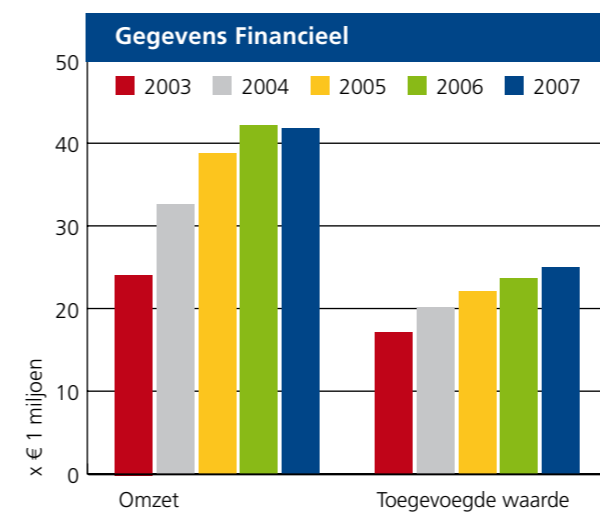
	Aantal inwoners per gemeente		Aantal aansluitingen per gemeente	
	2007	2006	2007	2006
Aalsmeer	26.387	25.041	10.307	9.888
Bennebroek	5.102	5.162	2.200	2.200
Haarlemmerliede en Spaarnwoude	5.439	5.441	2.250	2.250
Haarlemmermeer	140.463	138.392	56.560	55.229
Heemstede	25.633	25.555	11.185	11.093
Noordwijkerhout	15.350	15.299	6.087	5.878
Diemen	23.966	23.866	11.260	11.196
Teylingen	35.333	-	13.701	-
Totaal	277.673	238.756	113.550	97.734

Hoeveelheden afval (tonnage)	2007	2006	2005	2004	2003
Restafval	73.682	69.115	73.852	72.004	77.566
Gft + organisch afval	42.496	41.076	43.460	47.795	47.494
Papier en glas	16.617	16.090	14.762	12.754	12.038
Overig afval	36.394	31.952	26.574	21.880	19.741
VAB / BEGA	109.056	125.652	110.223	75.890	-
Totaal	278.245	283.885	268.871	230.323	156.839



Financieel (bedragen x € 1.000,-)	2007	2006	2005	2004	2003
Omzet aan derden	41.841	42.184	38.845	32.551	24.192
Toegevoegde waarde	24.955	23.713	22.143	20.141	17.313
In % van de omzet	59,6	56,2	57,0	61,9	71,6
Bedrijfsresultaat (excl. incidentele bate)	2.634	2.659	1.940	1.268	1.523
In % van de omzet	6,3	6,3	5,0	3,9	6,3
Incidentele bate		575			
Resultaat na belastingen (excl. incidentele bate)	2.630	2.554	1.801	1.116	1.642
In % van de omzet	6,3	6,1	4,6	3,4	6,8
Incidentele bate		575			
Dividend *	1.051	2.086	1.202	558	657
Netto geïnvesteerd vermogen *	15.473	18.887	18.770	15.151	16.233
Solvabiliteitsratio (in %) *	41,7	55,3	49,1	44,7	46,2
Liquideitsratio *	0,59	0,79	0,78	0,54	0,49
Rentabiliteit Eigen Vermogen (in %) *	21,0	19,9	12,3	9,1	14,1
Rentabiliteit op Netto Geïnvesteerd Vermogen (in %) *	17,0	16,6	9,6	7,4	10,1
Per aandeel (bedragen x € 1,-)					
Eigen vermogen *	68,39	85,62	79,93	76,67	73,17
Resultaat na belastingen	14,33	17,05	9,82	7,00	10,29
Dividend *	5,73	11,37	7,01	3,50	4,12

* Na verwerking voorstel winstverdeling.



Raad van commissarissen

Drs. J. de Boer, voorzitter
P. Boom
G.W.M.M. Braam
G.J. Hardsmeets
Mr. J.C.F. Knapp
A.J. Mulder
Drs. C.A. Spijkers

Directie

Drs. G.J. de Jong



Profiel

De kern van de bedrijfsvoering van De Meerlanden wordt gevormd door de inzameling en verwerking van afval, het ontdoen van afval aan derden en activiteiten in de openbare ruimte en op gebied van groenbeheer. De Meerlanden richt haar dienstverlening zowel op de publieke als de private sector.

De Meerlanden profileert zich in de afvalmarkt als een duurzame onderneming met een efficiënte bedrijfsvoering. Zij erkent de maatschappelijke functie ten opzichte van het milieu in het algemeen en de burgers in het bijzonder. De Meerlanden rekent het tot haar taak actief mee te werken aan een zo groot mogelijke preventie en nuttig hergebruik van afval.

De Meerlanden voert de werkzaamheden voor haar aandeelhouders uit tegen kostprijs. In de private sector gedragen wij ons als commerciële marktpartij.

Duurzaamheid

Duurzaamheid is een belangrijk uitgangspunt in ons handelen. Wij willen bijdragen aan het voorkomen van uitputting van grondstoffen door uit afval grondstoffen te maken. Daartoe zijn we initiatieven aan het ontwikkelen om energie uit afval te leveren, om onze interne milieuzorg op een hoog duurzaamheidsniveau te brengen en om initiatieven op het gebied van duurzaamheid regionaal te ondersteunen.

Strategie

De strategie van de onderneming is om te groeien. Als groeiend bedrijf bieden wij meer mogelijkheden aan onze klanten en aan onze medewerkers. Klanten hebben wij in zowel de publieke als de commerciële sector, beide partijen hanteren commerciële uitgangspunten. Voor gemeenten wil De Meerlanden een platform zijn dat de gemeentelijke afvalinzameling en het gemeentelijk afvalbeleid ondersteunt. Voor gemeenten zijn er vier belangrijke pluspunten die gelden als zij van dit platform deel willen uitmaken:

- 1) De dienst wordt 10 à 20% goedkoper;
- 2) Geen risico's meer voor gemeenten, want risico's worden overgeheveld naar het bedrijf;
- 3) Gemeenten houden invloed op het bedrijf, omdat ze aandeelhouder zijn;
- 4) Gemeenten krijgen professionele ondersteuning bij hun afvalbeleid.

Bedrijven en bedrijfsterreinen zijn wij van dienst met een breed servicepakket, recycle-adviezen, overslagfaciliteiten, enzovoorts. Niet alleen op gebied van afval, ook wegen en gladheidbestrijding.

Onze groei willen we realiseren door autonome ontwikkeling in beide sectoren, door verbreding van ons productpakket naar het beheer van de openbare ruimte én door samenwerking of overnames.

Bericht van de raad van commissarissen

Aan de aandeelhouders

Jaarrekening

Hierbij bieden wij u het jaarverslag over 2007 aan. De daarin opgenomen jaarrekening 2007 is door KPMG Accountants NV van een goedkeurende verklaring voorzien.

Het geconsolideerde resultaat na belastingen over 2007 van De Meerlanden Holding N.V. bedraagt € 2.629.571,-.

Met inachtneming van artikel 35 van de statuten van de vennootschap stellen wij voor dit resultaat als volgt te verdelen:

€ 15,- dividend aan de houders van prioriteits aandelen (conform art. 35.2);

€ 1.051.306,- als dividend aan houders van gewone aandelen;

€ 1.578.250,- het restant, toe te voegen aan het eigen vermogen.

Deze verdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt. Deze uitkering komt overeen met 40% van het netto resultaat.

Enkele jaren geleden is een kader afgesproken waarbinnen de hoogte van de dividenduitkering vastgesteld zou worden.

Dit kader betreft aspecten als liquiditeit en solvabiliteit in beschouwing bij de vaststelling van de dividendhoogte. Door de afboeking van de goodwill die voor Heemskerk is betaald is de solvabiliteit gedaald van 55% naar 42%. De solvabiliteit willen wij in zo kort mogelijke tijd herstellen. Dit biedt de beste basis voor een gezonde financiering van de onderneming en haar toekomstplannen. Deze omstandigheden vormen de basis onder het voorstel 40% van het nettoresultaat als dividend uit te keren.

Activiteiten

In het verslagjaar vergaderde de Raad van Commissarissen zeven keer. Deze vergaderingen verliepen in goede sfeer. Bij één van de vergaderingen was de directeur niet aanwezig. In 2007 stonden er drie onderwerpen op het programma van de Raad van Commissarissen: de toepassing van de Governance code, de financiële ontwikkeling van het bedrijf en de invulling van de strategie.

Governance

De toepassing van de Governance heeft geleid tot een nieuw reglement voor de Raad van Commissarissen en de instelling van een remuneratiecommissie. Bewust is gekozen geen auditcommissie in te stellen om alle leden van de Raad op hetzelfde niveau van financiële informatie te houden. Eén keer vergaderde de Raad zonder directeur. In die vergadering is gesproken over het eigen functioneren en deskundigheidsbevordering van de Raad. Dit laatste in verband met de zwaarder wordende toezichhoudende functie, de verantwoordelijkheid die groter wordt naarmate het bedrijf groeit. Ook is het functioneren van de directeur in deze vergadering besproken. In de andere vergaderingen was er ruim aandacht voor de inpassing van de strategie, de financiële ontwikkeling, de kansen die het bedrijf heeft en de ondersteuning die wij aan gemeenten kunnen bieden. De overname van JJM Heemskerk B.V. is een aantal keer aan de orde geweest, leidend tot een positief besluit deze overname te effectueren. Voorts is de onlangs uitgezette strategie nog eens tegen het licht gehouden. Wij hebben vastgesteld dat deze strategie voldoende de ruimte biedt voor andere partijen, om samen in zee te gaan.

Ontwikkeling resultaten

Aan de hand van kwartaal- en halfjaarcijfers hebben wij ons laten inlichten over de financiële ontwikkeling van het bedrijf. De onderneming ontwikkelt zich voorspoedig. Uitgebreid is stilgestaan bij de oorzaken ervan en hoe we deze opgaande lijn kunnen vasthouden. Aan de directie en medewerkers hebben wij onze dank overgebracht voor de goede prestatie die zij geleverd hebben. De goede gang van zaken noodzaakt onze positie voortdurend te toetsen aan de marktomstandigheden. De belangen van de burgers, klanten, medewerkers en aandeelhouders willen wij blijvend behartigen op dit hoge niveau.

Advies

Wij adviseren u de jaarrekening en het voorstel tot winstverdeling vast te stellen. Wij verzoeken u van de activiteiten van de Raad in 2007 kennis te nemen. Wij stellen u voorts voor conform art. 27.2 van de statuten décharge te verlenen aan de directie voor het bestuur over 2007 en aan de commissarissen voor hun toezicht daarop.

Rijsenhout, 30 mei 2008

De Raad van Commissarissen

Dr. J. de Boer, voorzitter



Verslag van de directie

Voorwoord

Terugblik op tienjarig bestaan

Wij kunnen terugkijken op een zeer geslaagde viering van ons tienjarig bestaan. Het personeel hebben wij een uitgaansweekend aangeboden, dat heel goed is ontvangen; voor onze klanten was er een milieucongres over Markt & Overheid én de huisstijl is opgefrist. En voor de gemeenschap (de burgers in onze gemeenten) is het Meerlandenfonds ingesteld. Uit dit fonds konden wij € 80.000,- schenken aan goede doelenorganisaties en verenigingen in ons werkgebied. Deze toewijzingen zijn in goede samenwerking met de betrokken gemeenten in onze regio geschiedt. Met het geld kunnen de verenigingen hun plannen waarmaken. Plannen die bijdragen aan een betere cohesie in de gemeenten waar deze organisaties zijn gevestigd. Het Meerlandenfonds werd een enorm succes. Meer dan 80 organisaties konden wij ondersteunen. Met uiteenlopende bestemmingen, maar allemaal enorm aansprekende projecten.

De toekomst

De combinatie van bedrijfseconomisch presteren en duurzaamheid willen we verder gaan invullen. Op gebied van duurzaamheid loopt een uitgebreid programma.

De nieuwe koers is als volgt verwoord:

Afval is grondstof

De Meerlanden en klimaatverandering

Het klimaat verandert. Dat proberen we met z'n allen een halt toe te roepen. Ook afvalbedrijf De Meerlanden. Door afval weer als grondstof te gebruiken dragen we direct bij aan de vermindering van het broeikaseffect.

Van afval naar grondstof

Afval dat gescheiden wordt ingezameld, kan worden hergebruikt. Veel afval bevat waardevolle materialen. Door afval apart in te leveren blijven materialen "in de kringloop". Het afval is dan geen afvalproduct meer, maar een grondstof. Zo zijn minder nieuwe grondstoffen nodig.

Van plastic maken we weer plastic. De grondstof van plastic is aardolie; olie wordt schaars en draagt bij aan de opwarming van de aarde. Hergebruik van plastic spaart olie! Van glas maken we weer glas, van papier maken we nieuw papier; dat spaart bomen. Van blik maken we nieuwe fietsen. Ook textiel, ijzer en hout worden gerecycled. En van gft-afval maken we compost. Compost gebruiken mensen in de tuin en boeren op hun land. Dan is minder kunstmest nodig en het draagt direct bij aan de vermindering van het broeikaseffect; elke ton gft bespaart 50 kilo CO₂ uitstoot. En misschien kunnen we binnenkort van gft ook biogas maken; dan rijden de vuilniswagens op het gft dat ze zelf hebben ingezameld!

Toekomstvisie afval

De vraag naar grondstoffen neemt wereldwijd toe, de beschikbaarheid neemt af. Logisch gevolg: grondstofprijzen stijgen. Afval kan grondstof vervangen! De Meerlanden is beheerder van veel afval ofwel van veel grondstof. De Meerlanden bouwt aan een samenleving met 100 procent recycling. Straks is De Meerlanden geen afvalbedrijf meer maar een grondstoffeleverancier!

Van de projecten die lopen springen er drie uit die invulling geven aan de Cradle to Cradle gedachte: afval = grondstof.

Vergisten en composteren

Nu nog composteren wij 40.000 ton gft. Wij gaan de huidige compostering ombouwen tot een vergisting annex composteringinstallatie. In de vergistingsinstallatie vangen wij het biogas op, het restproduct, digestaat, werken we op tot compost. Het vergt een miljoeneninvestering, maar we zijn straks in staat 3 miljoen m³ biogas van aardgaskwaliteit te leveren uit de vergistinginstallatie. Dat is voldoende om heel Rijsenhout van aardgas te voorzien. En wij blijven compost leveren: Cradle to Cradle in het kwadraat! Deze vernieuwing heeft bijvoorbeeld op gebied van CO₂ emissies grote voordelen. Nu al, door alleen te composteren leggen we 2.000 ton CO₂ vast. Straks als de nieuwe installatie draait, wordt er 7.200 ton minder CO₂ uitgestoten. Dat is gelijk aan de uitstoot van ruim 38 miljoen autokilometers.

Vergassingsinstallatie

Samen met een van onze partners ontwikkelen we plannen om een vergassingsinstallatie te bouwen op het terrein dat naast ons in Rijsenhout ligt. Residu uit de compostering en restafval gaan we daar verbranden. In totaal gaat het om 25.000 ton afval. Uit de installatie komt groene stroom en warmte vrij. De installatie levert ongeveer 2,5 megawatt/uur. Ook voldoende voor de stroom in de Rijsenhoutse huishoudens.

Over de afzet van de energie uit beide installaties is nauw overleg met Stichting Glastuinbouw Nederland (SGN). SGN ontwikkelt in onze nabijheid een geheel nieuw kassengebied dat de duurzame energie kan opnemen.

Heel gewenst voor ons zou zijn als straks een deel van het biogas ook in onze eigen vuilniswagens gebruikt kan worden als brandstof. Biogas dus, getankt uit ons eigen aardgasvulstation, gemaakt uit ons eigen afval! Ter voorbereiding daarop zijn alvast twee inzamelwagens op aardgas besteld. Dit is een pilot. Als deze slaagt, zal straks ook het merendeel van onze vuilniswagens op aardgas en/of biogas rijden. Nu zijn dat nog alleen de kleinere voertuigen.

Ketenbeheer

Binnen de onderneming wordt ook gekeken naar de afvalketen. Waar gaat ons afval heen? Wat doet de verwerker ermee? Voorheen werden verwerkers gekozen op basis van economische motivatie. Milieufactoren worden nu meegenomen in de beslissing. Dit schept een breder afwegingskader en leidt in sommige gevallen tot andere keuzes.

De onderneming in 2007

Het verzorgingsgebied van De Meerlanden ligt rondom Schiphol. In de publieke sector werken wij voor de gemeenten Haarlemmermeer, Aalsmeer, Noordwijkerhout, Heemstede, Bennebroek, Haarlemmerliede en Spaarnwoude, Diemen en Teylingen. In deze regio wonen 278.000 mensen op 114.000 adressen.

In de commerciële sector zijn wij ook actief. In deze markt wordt meer dan 50% van de omzet behaald. Aan ruim 3.000 bedrijven verlenen wij diensten op het gebied van afvalinzameling, gladheidsbestrijding, gft-verwerking, overslag en afvalmanagement. De omzet bleef stabiel.

De cijfers van toen en nu:	1997	2007
Omzet (x 1.000)	€ 11.546	€ 41.841
Nettoresultaat (x 1.000)	€ 778	€ 2.630
Kosten per aansluiting ¹⁾	€ 46	€ 47
Kosten per aansluiting, gecorrigeerd voor inflatie	€ 70	€ 47
Medewerkers ¹⁾	67 (fte)	193 (fte)
Aantal bedrijfsklanten	100	3.100
Aantal gemeenten ¹⁾	2	25
Afval	78.477 ton	278.245 ton
Hergebruikte hoeveelheid afval	37.086 ton	112.714 ton
Uitgekeerd dividend t/m 2007 (x 1.000)		€ 7.787
Eigen Vermogen (na winstverdeling) (x 1.000)	€ 5.455	€ 12.550
Waarde surplus aandeelhouders (x 1.000) ²⁾		€ 14.882

*) restafval, gft en grofvuil

1) inclusief Heemskerk Straatreiniging

2) na verwerking goodwill ten laste van eigen vermogen

Uit de tabel hierboven tekent zich af wat onze ambitie was in 1997 (en nog is): groei om de tarieven te beheersen en ons ontwikkelen tot een afvalonderneming, met oog voor burgers, aandeelhouders, medewerkers en onze klanten.

Duurzaam ondernemen

Wij hebben tien succesvolle jaren achter ons. Daarin veroverde het bedrijf een zelfstandige positie op de afvalmarkt, zowel voor gemeenten als bedrijven. Wij voeren een hoog serviceniveau, hebben oog voor onze klanten en behalen een topscore in de NVRD-benchmark.

Na tien jaar is onze koers verlegd van een bedrijf dat zich uitsluitend richtte op marktconforme prestaties naar een onderneming, die nog steeds marktconforme prestaties levert, maar ook kiest voor duurzame toepassingen. Wij willen meehelpen uitputting van grondstoffen te voorkomen door uit afval nieuwe grondstoffen te maken. Ook als dat offers vergt.

De gemeenten

Voor de reeds toegetreden gemeenten breidden wij onze dienstverlening verder uit. Ook op het gebied van de verdere logistieke ontwikkeling en beleidsadviesing was er met onze partners intensief en constructief overleg, wat leidde tot nieuwe inzamelmethoden en verbeterde toegang tot milieustraten. Zwerfafvalverwijdering, dus een schone gemeente, is belangrijk. Op dat gebied ontstaan veel activiteiten en is veel overleg.

Bedrijfsafval

Service voor onze bedrijfsklanten staat bij ons hoog in het vaandel. Dat wordt ook gewaardeerd. Uit de jaarlijkse enquête onder bedrijfsklanten blijkt een hoge mate van tevredenheid over de dienstverlening.

Vanuit het overslagstation in Voorhout transporteren en verhandelen wij voor onze klanten, gemeenten en bedrijven, 109.000 ton afval.

De compostering

De composteerinstallatie verwerkte 34.657 ton gft. De compost die dat opleverde werd moeiteloos afgezet. Zoals elders in dit verslag vermeld oriënteren wij ons op een andere vorm van gft-verwerking met een (nog) hoger milieurendement en een lager tarief.

Compostdag 2007

Op de compostdag kunnen burgers compost gratis komen afhalen als beloning voor het scheiden van hun gft-afval. In 2007 was deze op 14 april. De inwoners kunnen het afval dat door henzelf gescheiden is aangeleverd weer komen terughalen als nuttige grondstof voor de tuin. Het is upcyclen van afval tot een grondstof voor nieuw leven!

In 2007 werden op verschillende locaties 46.000 zakken compost uitgedeeld.

Open dag 2007

In het kader van hun 100-jarig bestaan heeft de NVRD verzocht aan alle afvalbedrijven op 26 september hun poorten te openen voor publiek. Ook wij deden op de locaties Rijsenhout en VAB mee met vooral veel activiteiten voor de jeugd.

De dag was een geweldig succes. De vele bezoekers konden meedoen aan verschillende activiteiten, kregen voorlichting en konden een kijkje nemen achter de schermen van een afvalbedrijf.

Heemskerk

In het kader van de verbreding van onze dienstverlening aan gemeenten bereikten wij op 5 november overeenstemming met JJM Heemskerk B.V. over een intensieve samenwerking door aankoop van aandelen. Heemskerk zal als autonoom bedrijf haar vertrouwde dienstverlening voortzetten. De Meerlanden ondersteunt dit (o.a.) op administratief gebied. Samen hebben wij een sterke uitgangspositie vooral op het gebied van dienstverlening aan gemeenten. Bij Heemskerk werken 50 mensen (inclusief inhuur), de omzet is € 4 miljoen.

Plasticrecycling

Dit verslagjaar startten we met enkele pilots voor plasticinzameling. Dit past in ons streven meer te recyclen, meer in te zetten op duurzaamheid en minder uitputting van grondstoffen te laten plaatsvinden. Verheugend is dat er door de bevolking uitermate positief gereageerd wordt op dit initiatief.

Overige zaken

Veel waardering oogsten wij met de zwerfvuilacties met de basisscholen. De hoogste groepen ruimen met ons de locatie rondom de school keurig op met grijpers. De scholieren en de schoolleiding zijn enthousiast; wij proberen hiermee de aandacht te vestigen op een schone leefomgeving. De acties worden door de bevolking en de gemeenten goed ontvangen.

Het aardgasvulstation is geleidelijk in ontwikkeling. In 2007 werd 40.000 kg aardgas getankt. Het aardgasvulstation creëert daarmee een belangrijk milieuvoordeel ten opzichte van het rijden op benzine en diesel. Er rijden bij ons nu 17 voertuigen op aardgas.

Kringloopwinkel "De Meerwinkel" draaide goed in 2007. Er kwamen 55.000 bezoekers. De winkel voorziet in een duidelijke behoefte bij de burgers en deze behoefte lijkt alleen maar toe te nemen. Bovendien draagt zij bij aan productthergebruik en creëert nuttige werkgelegenheid in de sociale sector.



Financiële resultaten

Resultatenrekening

De omzet is voor het eerst in jaren gedaald van € 42.2 mln. in 2006 naar € 41.8 mln. in 2007. In de publieke sector steeg de omzet met € 0.9 mln. naar € 20.5 mln. door areaaluitbreiding en prijsaanpassing. Met ingang van mei 2007 zamelt De Meerlanden in Teylingen in. In 2007 hebben de gemeenten een aanvullende efficiëncykorting van € 0.2 mln. gekregen. De omzet in de private sector is met € 1.2 mln. gedaald naar € 21.4 mln. Daar was sprake van afname van het aantal klanten en de aangeleverde hoeveelheid bedrijfsafval. Een toename van de omzet kon worden genoteerd in de dienstverlening voor de Duin- en Bollenstreekgemeenten. De traditionele rolcontainerinzameling kon met € 0.4 mln. groeien tot € 5.8 mln. Op 5 november 2007 zijn de aandelen gekocht van JJM Heemskerk B.V. De in de cijfers meegeconsolideerde omzet bedraagt € 0.4 mln.

De verwerkingskosten zijn met € 1.6 mln. afgenomen tot € 16.9 mln. Door de afvalactiviteiten in BEGA wordt € 2.0 mln. verklaard. Dat heeft te maken met problemen in de aanlevering van bedrijfsafval bij de verbrandingsinstallatie te Amsterdam in het eerste kwartaal van 2007. In 2006 is een bate uit afvalcontracten van € 0.6 mln. ten gunste van de verwerkingskosten gebracht. In 2007 was dat een bedrag van € 0.2 mln. De verwerkingskosten bij de overige bedrijfsonderdelen zijn gelijk gebleven.

De toegevoegde waarde nam met € 1.2 mln. toe naar € 25.0 mln., een stijging met 5,2%. De toename is voor het grootste gedeelte toe te schrijven aan de activiteiten in de publieke sector maar ook de activiteiten in bedrijfsafval hebben een plus opgeleverd.

De bedrijfslasten zijn met € 1.8 mln. toegenomen tot € 22.3 mln. De inzameling in Teylingen kostte € 0.3 mln. Heemskerk BV is vanaf de overnamedatum in de geconsolideerde cijfers opgenomen. De personeelskosten stegen met € 1.1 mln. door nieuwe medewerkers en loonstijging. De transportkosten en afschrijvingskosten zijn beiden met € 0.1 mln. toegenomen. De overige bedrijfskosten namen toe met € 0.5 mln.

Het bedrijfsresultaat komt uit op € 2.6 mln. en is € 0.6 mln. lager dan vorig jaar.

Door een hoge cashflow gecombineerd met een lage marktrente en weinig rentedragende schuld worden de rentelasten gecompenseerd door de rentebaten.

De nettowinst bedraagt € 2.630.000,-. Dat is € 499.000,- minder dan vorig jaar. Bij de beoordeling van dit resultaat moet echter ook de incidentele bate in 2006 in aanmerking genomen worden van € 575.000,-. Een dergelijke bate was er in 2007 per saldo niet. Als dit in de beoordeling van het resultaat wordt meegenomen, is de nettowinst in 2007 licht gestegen ten opzichte van 2006.



Personeel, organisatie en CAO

De resultaten over een periode van drie jaar rekening houdend met incidentele bate.

	2007	2006	2005
Resultaat voor belasting	2.630	3.141	1.801
Incidentele bate, saldo	0	575	0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	2.630	2.566	1.801
Index (2005=100)	146	142	100

Dividend

Per aandeel is het resultaat dit jaar € 14,33. Indien daarvan 40% wordt uitgekeerd zal het dividend na vaststelling daarvan in de algemene vergadering € 5,73 per aandeel bedragen. Dat komt neer op een rendement van 7,4% van het vermogen dat aandeelhouders aan ons beschikbaar hebben gesteld.

Balans, investeringen en financiering

Het balanstotaal bedraagt € 30.1 mln. De goodwill die is betaald voor JJM Heemskerk B.V. is ten laste van het eigen vermogen gebracht. In de balans is de voorgestelde winstverdeling niet verwerkt. Indien het dividendvoorstel wordt aangenomen, bedraagt het eigen vermogen € 12.6 mln. De solvabiliteit is na uitkering van het dividend 42% (vorig jaar 55%).

De investeringen in vaste activa zijn in 2007 uitgekomen op € 4.1 mln. Zij hadden betrekking op:

- JJM Heemskerk B.V. € 0.7 mln.
- gebouwen en terreinen € 0.3 mln.
- installaties en biofilter compostering € 0.1 mln.
- aanschaf nieuwe voertuigen € 1.8 mln.
- rolemmers en containers € 1.2 mln.

De financiering van onze bedrijfsactiviteiten kende geen problemen. Wij hebben een sterk eigen vermogen. Dat is de basis voor een flexibel arrangement met de banken. Op basis van dit arrangement kunnen wij goed profiteren van de lage rentestanden. Uit een technische analyse van de liquiditeitsratio kan afgeleid worden dat de onderneming met veel kortlopende schulden is gefinancierd. Dat is bewust gedaan door a) de lage kortlopende rente en b) de snelle aflossing die wij verwachten. Binnen twee jaar is het bankkrediet niet meer nodig. Het zou daarom verspilling zijn nu langlopende financieringscontracten met banken af te sluiten, ondanks dat dit optisch de liquiditeitscijfers gunstig beïnvloedt.

De rentedragende schuld bedraagt € 7.0 mln. opgebouwd uit langlopend krediet voor € 3.0 mln. op basis van meerjarige afspraken en een bedrag van € 4.0 mln. dat kortlopend op kasgeldbasis is aangetrokken.

Algemeen

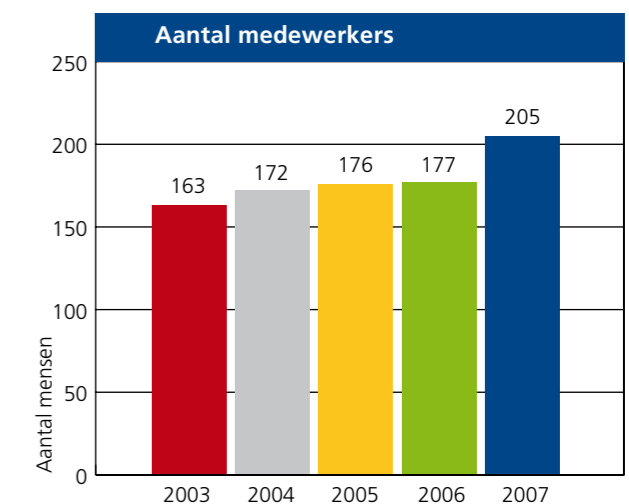
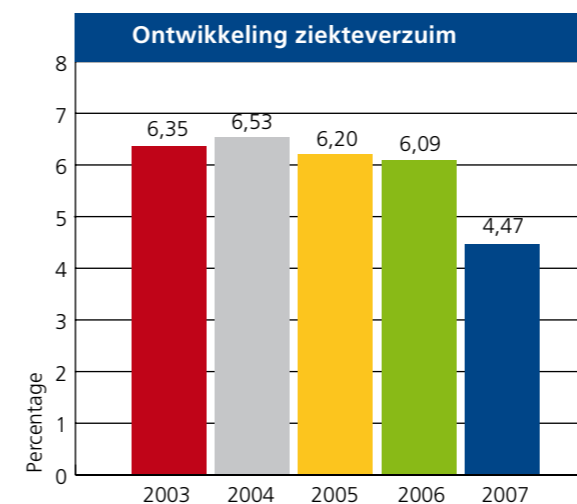
Samenwerking tussen mensen en de sfeer in het bedrijf zijn belangrijke voorwaarden om de mensen goed te laten functioneren. Uiteindelijk bepalen zij het succes van ons bedrijf. Aan dit aspect van de bedrijfsvoering wordt veel aandacht besteed middels allerlei vormen van communicatie. Ook stellen we veel in het werk om voor onze medewerkers een sfeer te creëren die vertrouwen en ondersteuning biedt. Soms staan medewerkers voor moeilijke keuzen, die zij vaak niet alleen kunnen maken. Daarin is het bedrijf behulpzaam. Op het sociaal-medisch vlak is een uitgebreid pakket voorhanden voor onze medewerkers, zoals ziekteverzuim- en reïntegratiebegeleiding. Maar ook is een bedrijfszorgpakket beschikbaar om fysieke of psychische belemmeringen op te lossen. En er is (bedrijfs)maatschappelijk werk mogelijk om bijvoorbeeld problemen in de persoonlijke sfeer gezamenlijk op te lossen.

Ziekteverzuim

De beheersing van het ziekteverzuim is een belangrijk onderdeel in de bedrijfsvoering. Het bedrijf en de medewerkers moeten op de aanwezigheid van hun collega's kunnen rekenen. Daarom wordt alert gereageerd op frequent verzuim, maar wordt ook geprobeerd te onderzoeken waar arbeidsomstandigheden aangepast kunnen worden om het de medewerker mogelijk te maken het werk te verrichten. Het ziekteverzuim vertoont een dalende lijn. In 2007 bedroeg het 4,47%.

Aantal

Het aantal medewerkers steeg van 177 naar 205. De groeiende ploeg vereist andere managementvaardigheden die wij middels scholing en coaching aan het management bijbrengen. De recrutering van mensen uit eigen kweek krijgt hoge prioriteit. Medewerkers met leidinggevende kwaliteit krijgen al vroeg de kans deze in 'stageperiodes' tot verdere ontwikkeling te brengen om straks naar een fulltime leidinggevende positie over te kunnen stappen.



Opleidingsbudget

Opleidingen doen wij in een aantal varianten. Algemene opleidingen, bijvoorbeeld op gebied van veiligheid en arbeidsomstandigheden. Rijvaardigheidstrainingen worden veelvuldig gegeven, ter voorkoming van persoonlijk letsel en ter voorkoming van materiële schade. Specifieke opleidingen worden aan individuele medewerkers verstrekt om hen gereed te maken voor een nieuwe functie, dan wel om het huidige functioneren te verbeteren.

In 2007 hebben 93 medewerkers een cursus gevolgd. Het budget dat daarmee gemoeid is, was 0,6% van de loonsom.

Beloningsstructuur

De beloningen vinden plaats volgens de CAO voor Afval & Milieu, met garanties voor medewerkers die vanuit gemeenten zich bij ons aansluiten. Deze CAO stelt ons in staat om voldoende flexibel en voldoende concurrerend te werken in de dynamische afvalmarkt. Dit jaar is in de CAO ruimte gemaakt om meer flexibel te belonen. Nog op beperkte schaal (3,0%) maar met de intentie een transparant en flexibel beloningsinstrument te introduceren van een substantiële omvang. Het heet 'Resultaat Afhankelijk Belonen' en stelt de organisatie in staat op basis van vooraf gestelde doelen de medewerkers te belonen als de organisatie de doelen ook haalt. Resultaat Afhankelijk Belonen is een collectief beloningssysteem. Er wordt veel aandacht besteed aan het stellen van doelen voor de organisatie. Deze worden vertaald in persoonlijke doelstellingen voor medewerkers in de bovenste managementlagen. Bij deze persoonlijke doelstellingen hoort ook een daarop afgestemde salarisstructuur. Een toenemend aantal medewerkers ziet inmiddels zijn bijdrage aan de ondernemingsdoelstellingen tot uitdrukking gebracht in een vorm van variabele beloning. Soms hebben medewerkers maar weinig invloed op het resultaat van de onderneming. Voor die categorie is een generieke prestatiebeloning ingesteld, die voor 2007 neerkwam op een half maandsalaris.



Beleid en vooruitzichten

Beleid

Onze aanpak is zich aan het verbreden. Inzetten op bedrijfseconomische principes, maar ook duurzaamheid ontwikkelen en milieuaspecten inbedden in onze bedrijfsvoering. Winst is belangrijk, duurzaamheid is belangrijk en mensen zijn belangrijk. De toepassing van deze mix van profit, planet, people moet ons onderscheiden van onze concurrenten en marktvoorsprong geven.

Vooruitzichten

In 2008 zullen wij verder inzetten op de samenwerking met andere gemeenten en bedrijven om de basis van de onderneming te verbreden en de kwaliteit aan de klanten te verbeteren.

Wij verwachten dat gemeenten op zoek zullen gaan naar een bestendige toekomst voor hun inzamelbedrijven, waarbij kwaliteit, betrokkenheid en kostenbesparing belangrijke pijlers zijn. Met ons bedrijf en de samenwerkingsmodellen die wij bieden, spelen we hier op in.

In 2008 verwachten wij stappen vooruit te maken met de invulling van onze strategie:

- autonome groei met gemeenten en bedrijven
- verbreden van ons productgamma naar de openbare ruimte
- zoek naar samenwerking met gelijkgestemde partners.

Dat is het groeiscenario in kwantitatieve zin. In kwalitatieve zin willen we een transfer maken van een afvalbedrijf naar een leverancier van grondstoffen, groen gas of groene stroom. Daarvoor zijn de plannen rondom de vergistingsinstallatie en de vergassing zeer bepalend. In 2008 hopen we daar draagvlak voor te vinden op zowel financieel-economische vlak als vergunningstechnisch.

In 2008 zullen de commerciële activiteiten zich fors uitbreiden. Dat zal leiden tot een belangrijke stijging van het resultaat over 2008.

Wij kijken met voldoening terug op het jaar 2007. De resultaten bleven op peil, het bedrijf versterkte zich, breidde haar dienstverlening uit en de maatschappelijke functie kreeg volop aandacht.

Dit alles zou niet mogelijk geweest zijn zonder de inzet van onze medewerkers. Wij danken hen daarvoor en vertrouwen erop dat ook 2008 dankzij hun inzet en betrokkenheid een succesvol jaar zal worden.

De Directie



Geconsolideerde balans*

(bedragen x € 1.000,-)

Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening

(bedragen x € 1.000,-)

ACTIVA	31-12-2007	
Vaste activa		
• Immateriële vaste activa	98	
• Materiële vaste activa	21.275	
• Financiële vaste activa	50	
Totaal vaste activa		21.423
Vlottende activa		
• Voorraden	83	
• Vorderingen	7.652	
• Liquide middelen	945	
Totaal vlottende activa		8.680
Totaal		30.103

	31-12-2006	
	126	
	20.662	
	51	
		20.839
	39	
	5.382	
	2.124	
		7.545
		28.384

PASSIVA		
Eigen vermogen		
• Geplaatst kapitaal	8.440	
• Agioreserve	1.218	
• Algemene reserve	1.313	
• Onverdeeld resultaat na belasting	2.630	
Totaal eigen vermogen		13.601
Voorzieningen		162
Langlopende schulden		2.761
Kortlopende schulden		13.579
Totaal		30.103

	8.440	
	1.218	
	5.008	
	3.129	
		17.795
		190
		2.988
		7.411
		28.384

	2007	2006
Netto omzet	41.841	42.184
Verwerkingskosten	16.886	18.471
Toegevoegde waarde	24.955	23.713
Bedrijfslasten:		
• Personeelskosten	9.736	8.590
• Transportkosten	4.253	4.183
• Afschrijvingskosten	3.408	3.297
• Overige bedrijfskosten	4.924	4.409
Totaal bedrijfslasten	22.321	20.479
Bedrijfsresultaat	2.634	3.234
Rentebaten	5	
Rentelasten		-56
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	2.639	3.178
Belasting over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-12
Resultaat uit deelnemingen	-9	-37
Resultaat na belastingen	2.630	3.129

* Vóór winstverdeling.

Geconsolideerd overzicht van kasstromen

(bedragen x € 1.000,-)

Toelichting

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2007 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007

	2007		2006	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat na belastingen	2.630		3.129	
Aanpassingen voor:				
• Afschrijvingskosten	3.543		3.297	
• Mutatie voorzieningen	-28			
• Resultaten uit deelnemingen	9		37	
Mutaties in werkkapitaal	-289		169	
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.865		6.632	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in:				
• Immateriële vaste activa			-140	
• Materiële vaste activa	-3.462		-3.005	
• Financiële vaste activa	-13			
• Verwerving deelneming	-5.248			
Desinvesteringen in:				
• Materiële vaste activa	-13		197	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-8.736		-2.948	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing financiële vaste activa	5		9	
Aflossing langlopende schuld	-227		-927	
Betaald dividend	-2.086		-1.202	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.308		-2.120	
Saldo kasstromen	-5.179		1.564	
Beginstand liquide middelen	2.124		560	
Eindstand liquide middelen	-3.055		2.124	
Mutatie liquide middelen inclusief kortlopend bankkrediet	-5.179		1.564	

Activiteiten van de onderneming

De activiteiten van de onderneming betreffen voornamelijk inzameling en verwerking van huishoudelijk- en bedrijfsafval, compostering van het groente-, fruit- en tuinafval, straatreiniging en gladheidbestrijding. Met ingang van april 2004 worden de activiteiten op het overslagstation VAB te Voorhout op naam van De Meerlanden uitgevoerd. In 2006 is de kringloopwinkel geopend.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Consolidatie

De Meerlanden Holding N.V. is houdstermaatschappij van de volgende 100%-werkmaatschappijen:

- De Meerlanden Afvalinzameling en Reiniging B.V.
- De Meerlanden Bedrijfsafval B.V.
- De Meerlanden Compostering B.V.
- De Meerlanden Flex B.V.
- Kringloopbedrijf De Meerlanden B.V.
- JJM Heemskerk B.V. (met ingang van 5 november 2007)

JJM Heemskerk B.V. is gevestigd te Noordwijkerhout. Alle overige vennootschappen zijn gevestigd te Rijsenhout.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van De Meerlanden Holding N.V. en haar werkmaatschappijen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals resultaten die binnen de groep behaald zijn. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de bovengenoemde werkmaatschappijen, alle 100% eigendom van De Meerlanden Holding N.V., geconsolideerd. De resultaten van JJM Heemskerk B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt vanaf het moment van verwerving.

Toepassing van artikel 402 en 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek

Met betrekking tot de inrichting van de jaarrekeningen van bovengenoemde deelnemingen is gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 403 Boek 2 B.W. Voorts is bij het opstellen van de vennootschappelijke jaarrekening van De Meerlanden Holding N.V. ten aanzien van de Winst- en Verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 Boek 2 B.W.

Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

De waardering van de immateriële vaste activa geschiedt op basis van de historische uitgaafprijzen onder aftrek van afschrijvingen berekend naar een duur van 5 jaar.

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa geschiedt op basis van de historische aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen berekend naar de verwachte economische levensduur. Met restwaarde is geen rekening gehouden.

Overzicht economische levensduur naar soorten vaste activa:

Bedrijfsgebouwen en terreinen	10 tot	25 jaar
Installaties	3 tot	12 ½ jaar
Rollend materieel	4 tot	7 jaar
Overige bedrijfsmiddelen	3 tot	10 jaar

Financiële vaste activa

De waardering van de financiële vaste activa geschiedt tegen nominale waarde.

De deelnemingen, waarin invloed van betekenis op het zakelijk en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. De goodwill, zijnde het positieve verschil tussen verkrijgingsprijs en netto vermogenswaarde, wordt direct ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde.

Debiteuren

Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Overige vorderingen, liquide middelen en schulden

Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt uitgevoerd door ABP (Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds) en SFN (Stichting Flexibel uittreden Nutsbedrijven) en kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. De vennootschap heeft geen verplichting tot een aanvullende bijdrage in geval van tekorten bij de pensioenfondsen. Daardoor gedraagt de regeling zich voor de vennootschap feitelijk als een toegezegde bijdrageregeling en is ook als zodanig in onderhavige jaarrekening verantwoord. De pensioenlast bestaat bij een toegezegde bijdrageregeling uit de premies over het lopende jaar.

De door het ABP gepubliceerde dekkinggraad (bij nominale marktrenten) per 1 november 2007 bedraagt 140%.

De dekkinggraad van SFN bedraagt 129%.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de opbrengst uit leveringen van diensten onder aftrek van de belastingen die over de omzet worden geheven.

Kosten

De kosten worden bepaald volgens de historische uitgaafprijzen en worden toegerekend aan de perioden waarop zij betrekking hebben.

Realisatie tijdstip

De winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd en de verliezen in het jaar waarin ze voorzienbaar en redelijkerwijs bepaalbaar zijn. De transacties worden als gerealiseerd beschouwd op het moment van levering.

Belastingen

De belastinglast wordt berekend op basis van het behaalde bedrijfsresultaat.

De activiteiten van De Meerlanden Compostering B.V. en van Kringloopbedrijf de Meerlanden B.V. vallen onder de vennootschapbelasting.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening heeft De Meerlanden Holding N.V., overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen gedaan die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van de schattingen afwijken.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd overzicht van kasstromen

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Winstbelastingen, ontvangen en betaalde rente worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting

Toelichting op de waardering van activa en passiva
(bedragen x € 1.000,-, tenzij anders vermeld)

Immateriële vaste activa	
Stand per 01-01-2007	126
Mutaties:	
• Afschrijvingen	-28
Stand per 31-12-2007	98

Materiële vaste activa	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Installaties	Rollend materieel	Overige bedrijfs-middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Stand per 01-01-2007						
Aanschafprijs	11.531	4.306	11.408	16.836	308	44.389
Afschrijvingen	-3.815	-3.464	-6.770	-9.678		-23.727
Boekwaarde	7.716	842	4.638	7.158	308	20.662
Inbreng JJM Heemskerk B.V.:						
• Investerings			425	970		1.395
• Cum. afschrijvingen			-279	-437		-716
Boekwaarde inbreng	-	-	146	533	-	679
Mutaties:						
• Investerings	301	85	1.660	1.221	195	3.462
• Afschrijvingen	-501	-380	-1.473	-1.161		-3.515
• Desinvesteringen			-777			-777
• Afschrijvingen op desinvesteringen			764			764
Saldo mutaties	-200	-295	174	60	195	-66
Stand per 31-12-2007						
Aanschafprijs	11.832	4.391	12.716	19.027	503	48.469
Afschrijvingen	-4.316	-3.844	-7.758	-11.276		-27.194
Boekwaarde	7.516	547	4.958	7.751	503	21.275

Financiële vaste activa	Deel-nemingen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 01-01-2007	48	3	51
Mutaties:			
• Resultaat op deelnemingen	-9		-9
• Leningen u/g		13	13
• Aflossing leningen u/g		-5	-5
Stand per 31-12-2007	39	11	50

De deelnemingen betreffen V.O.F. Holland Compost en V.O.F. M&I Airport Waste Services. V.O.F. Holland Compost, waarin De Meerlanden een kapitaalbelang heeft van 33 1/3%, zetelt in Alkmaar.
V.O.F. M&I Airport Waste Services, waarin De Meerlanden een kapitaalbelang heeft van 50%, zetelt in Rijsenhout.

Voorraden

Betreft voorraad wegzout en dieselolie.

Vorderingen	31-12-2007	31-12-2006
Debiteuren	5.763	4.473
Belastingen	417	593
Overige vorderingen en overlopende activa	1.472	316
Totaal	7.652	5.382

De debiteuren en overige vorderingen per 31 december 2007 hebben voor € 2.012.498,- betrekking op handelsvorderingen op aandeelhouders. Vorig jaar was dat bedrag € 1.350.657,-. De vorderingen vervallen binnen één jaar.

Liquide middelen	31-12-2007	31-12-2006
Bankiers en kassen	945	2.124

De tegoeden op bank- en girorekeningen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

Eigen vermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans (p. 38).

Voorzieningen

Voor een toelichting op de voorzieningen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans (p. 39).

Langlopende schulden

Voor een toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans (p. 39).

Kortlopende schulden	31-12-2007	31-12-2006
Schulden aan kredietinstellingen	4.000	
Aflossingsverplichtingen	227	927
Crediteuren	5.066	3.979
Overige schulden en overlopende passiva	4.286	2.505
Totaal	13.579	7.411

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en risico's	Totaal	< 1 jaar	> 1 jaar
Activa in bestelling	1.397	1.397	
Overige verplichtingen	1.330	1.030	300
Totaal	2.727	2.427	300

De Meerlanden Holding N.V. is vennoot in de onder de financiële vaste activa opgenomen vennootschappen onder firma en is als gevolg daarvan hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van die vennootschappen. Deze schulden bedragen in totaal € 870.264,-.

In verband met de overname van JJM Heemskerk B.V. aan het eind van 2007 bestaat nog geen duidelijkheid over de mogelijke fiscale gevolgen voor de vennootschapsbelasting. In de jaarrekening 2007 is ervan uitgegaan dat er geen gevolgen zullen zijn. Het risico bestaat evenwel dat moet worden afgerekend over de in JJM Heemskerk B.V. aanwezige stille reserves en goodwill, hetgeen naar schatting een last van circa Euro 1,2 mln. met zich mee kan brengen. Mede gelet op de verhaalsmogelijkheden, is besloten geen belastingvoorziening te treffen.

Financiële instrumenten

Algemeen

De Meerlanden Holding N.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die De Meerlanden Holding N.V. blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Het betreft financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Kredietrisico

De vorderingen op handelsdebiteuren zijn ultimo 2007 voor circa 7% geconcentreerd bij 6 grote aanbieders. Op de handelsvorderingen op aandeelhoudende gemeenten wordt geen kredietrisico gelopen.

Renterisico

Bij de opgenomen langlopende leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De resterende looptijd bedraagt maximaal 3 jaar. Op één lening wordt niet afgelost waardoor tussentijds geen renterisico wordt gelopen. Voor de kortlopende schulden aan kredietinstellingen geldt een rente gebaseerd op Euribor plus een risico-opslag. Deze rente wordt bij verlenging opnieuw vastgesteld.

Marktwaaarde

De marktwaaarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde daarvan.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (bedragen x € 1.000,-, tenzij anders vermeld)

Netto omzet

De netto omzet aan derden is als volgt te splitsen:

	2007	2006
Gemeenten	20.382	19.593
Bedrijven	10.456	11.971
VAB	7.911	7.647
Compostering	1.819	1.880
Overige opbrengsten	1.273	1.093
Totaal	41.841	42.184

Onder overige opbrengsten zijn opgenomen de inkomsten uit marktgeden, gladheidsbestrijding, ongediertebestrijding, milieustraten, kringloopactiviteiten en overige werkzaamheden voor derden. De omzet is geheel in Nederland behaald.

Transacties met verbonden partijen

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt De Meerlanden Holding N.V. goederen en diensten van en aan verschillende verbonden partijen. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Verwerkingskosten	2007	2006
Restafval	5.876	5.671
Puin, hout, metaal, gasbeton	169	158
Koelkasten, Wit- en Bruingoed, tv's, ICT, overig	1.060	819
KCA, asbest	157	141
Riool-, kolken- en veegvuil	186	188
Takken	240	208
Glas, papier	-861	-542
Vloerbedekking, banden, matrassen	45	29
Gft	21	12
Locatie VAB te Voorhout	9.993	11.787
Totaal	16.886	18.471

Personeelskosten	2007	2006
Salarissen	6.895	6.375
Sociale lasten	651	537
Pensioenlasten	589	610
Overige personeelskosten	1.601	1.068
Totaal	9.736	8.590

In de post salarissen zijn mede opgenomen de kosten van vergoedingen en toelagen. De kosten aan inhuur personeel zijn onder de overige personeelskosten opgenomen.

Aantal medewerkers:

Het gemiddeld aantal personeelsleden per ultimo 2007 bedraagt 171 op basis van volledige diensttijd. Vorig jaar was dat 164. De personeelsleden zijn allen in Nederland werkzaam.

Transportkosten

Betreft kosten van het eigen voertuigenpark en inhuur van materieel van derden.

Overige bedrijfskosten	2007	2006
Huur terreinen en gebouwen	412	381
Belastingen en heffingen	65	58
Nutsvoorzieningen	282	290
Kantoorkosten	487	697
Externe adviseurs	331	361
Uitbesteed werk	1.720	1.484
Overige kosten	1.627	1.138
Totaal	4.924	4.409

Vennootschappelijke balans*

(bedragen x € 1.000,-)

Vennootschappelijke Winst- en Verliesrekening

(bedragen x € 1.000,-)

ACTIVA	31-12-2007	
Vaste activa		
• Materiële vaste activa	14.219	
• Financiële vaste activa	1.194	
Totaal vaste activa		15.413
Vlottende activa		
• Voorraden	34	
• Vorderingen	605	
• Vorderingen op groepsmaatschappijen	10.417	
• Liquide middelen	160	
Totaal vlottende activa		11.216
Totaal		26.629

31-12-2006	
14.211	
76	
	14.287
24	
747	
10.373	
941	
	12.085
	26.372

	2007	2006
Resultaat uit deelnemingen	1.585	1.469
Vennootschappelijk resultaat	1.045	1.660
Totaal	2.630	3.129

PASSIVA		
Eigen vermogen		
• Geplaatst kapitaal	8.440	
• Agioreserve	1.218	
• Algemene reserve	1.313	
• Onverdeeld resultaat na belasting	2.630	
Totaal eigen vermogen		13.601
Voorzieningen		162
Langlopende schulden		2.761
Kortlopende schulden		10.105
Totaal		26.629

8.440	
1.218	
5.008	
3.129	
	17.795
	190
	2.988
	5.399
	26.372

* Vóór winstverdeling.

Toelichting op de vennootschappelijke balans per 31 december 2007 en de vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2007
(bedragen x € 1.000,- tenzij anders vermeld)

Voor zover posten uit de balans en winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van De Meerlanden Holding N.V. gehanteerd.

Materiële vaste activa	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Installaties	Rollend materieel	Overige bedrijfs-middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Stand per 01-01-2007						
Aanschafprijs	9.905	373	11.386	6.284	279	28.227
Afschrijvingen	-2.839	-240	-6.766	-4.171		-14.016
Boekwaarde	7.066	133	4.620	2.113	279	14.211
Mutaties:						
• Investerings	206	44	1.660	339	202	2.451
• Afschrijvingen	-379	-31	-1.464	-556		-2.430
• Desinvesteringen			-777			-777
• Afschrijvingen op desinvesteringen			764			764
Saldo mutaties	-173	13	183	-217	202	8
Stand per 31-12-2007						
Aanschafprijs	10.111	417	12.269	6.623	481	29.901
Afschrijvingen	-3.218	-271	-7.466	-4.727		-15.682
Boekwaarde	6.893	146	4.803	1.896	481	14.219

Financiële vaste activa	Deel-nemingen	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 01-01-2007	73	3	76
Mutaties:			
• Resultaat deelnemingen	1.585		1.585
• Dividend uitkering	-1.511		-1.511
• Leningen u/g		13	13
• Aflossing leningen u/g		-5	-5
• Verwerving deelneming	1.036		1.036
Stand per 31-12-2007	1.183	11	1.194

De Meerlanden Holding N.V. heeft op 5 november 2007 alle aandelen met een intrinsieke waarde van € 262.000,- gekocht van JJM Heemskerk B.V. De betaalde goodwill is ten laste van het eigen vermogen van De Meerlanden Holding N.V. gebracht.

Voorraden

Betreft voorraad wegzout en dieselolie.

Vorderingen	31-12-2007	31-12-2006
Debiteuren	254	96
Belastingen	222	413
Overige vorderingen en overlopende activa	129	238
Totaal	605	747

Eigen vermogen	Geplaatst kapitaal	Agio-reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2007	Totaal 2006
Stand per 01-01-2007	8.440	1.218	5.008	3.129	17.795	15.868
Mutaties:						
• Ingehouden winst			1.043	-1.043		
• Uitgekeerd dividend				-2.086	-2.086	-1.202
• Afboeking goodwill			-4.738		-4.738	
• Voorstel winstverdeling				2.630	2.630	3.129
Saldo mutaties	-	-	-3.695	-499	-4.194	1.927
Stand per 31-12-2007	8.440	1.218	1.313	2.630	13.601	17.795

Geplaatst kapitaal	Maatschappelijk kapitaal	Geplaatst en volgestort	
		31-12-2007	31-12-2006
a. Prioriteits aandelen, aantal	10	6	6
b. Gewone aandelen, aantal	599.990	183.474	183.474
Totaal	600.000	183.480	183.480

Het maatschappelijk kapitaal van de Meerlanden Holding N.V. bedraagt € 27.6 miljoen.

In het boekjaar 2007 hebben zich geen mutaties in het aandelenkapitaal voorgedaan:

De bij de verwerving van de deelneming betaalde goodwill is ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Voor de winstverdeling over 2007 verwijzen wij naar het onder de 'Overige gegevens' opgenomen voorstel tot winstverdeling (p. 42).

Nominale waarde per aandeel € 46,00.

De winst per aandeel bedraagt € 14,33.

Vorzieningen	Stand per 01-01-2007	Onttrekking 2007 tbv doel	Onttrekking 2007 tgv resultaat	Stand per 31-12-2007
Ziektekosten postactieven	27		27	0
Overige voorzieningen:				
• Heemstede	114			114
• Bennebroek	24			24
• Haarlemmerliede en Spaarnwoude	25	1		24
Totaal	190	1	27	162

De voorziening ziektekosten postactieven betrof de tegen contante waarde berekende verplichte premiebetaling voor toekomstige postactieven. Door de invoering van het huidige zorgstelsel komt de voorziening te vervallen.

De overige voorzieningen dienen voor het toekennen van een eenmalige korting bij meerjarige contractverlenging door opdrachtgevers in de publieke sector.

Langlopende schulden	Stand per 01-01-2007	Aflossing 2008 naar kortlopende schulden	Stand per 31-12-2007
Lening 1 BNG	908	227	681
Lening 2 BNG	2.080		2.080
Totaal	2.988	227	2.761

- **lening 1** met leningsnummer 40.91863.01 van oorspronkelijk € 2.268.901 met een rente van 5,27%.

De lening bedraagt per 31 december 2007 € 0,9 miljoen met een resterende looptijd van 3 jaar. Met ingang van 2006 heeft renteherziening plaatsgevonden naar 3,55%. De aflossing ad € 0,2 miljoen, die in 2008 moet plaatsvinden, is opgenomen onder kortlopende schulden.

- **lening 2** met leningsnummer 40.01005.89 van oorspronkelijk € 2.080.000 met een rente van 3,17%.

De resterende looptijd bedraagt per 31 december 2007 2 jaar en 6 maanden.

Op deze lening wordt tussentijds niet afgelost.

Kortlopende schulden	31-12-2007	31-12-2006
Schulden aan kredietinstellingen	4.000	0
Aflossingsverplichtingen	227	927
Crediteuren	3.103	2.976
Overige schulden en overlopende passiva	2.775	1.496
Totaal	10.105	5.399

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op een tweetal kasgeldleningen. De rentevergoedingen op deze kasgeldleningen bedragen 5,272% respectievelijk 5,39% en zijn voor beide leningen vast tot 4-1-2008.

Aansprakelijkheidstelling

De Meerlanden Holding N.V. heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen van werkmaatschappijen voortvloeiende schulden, zoals bepaald in art. 403 lid 1F Boek 2 B.W.

Fiscale eenheid

De Meerlanden Holding N.V. vormt tezamen met De Meerlanden Compostering B.V., De Meerlanden Afvalinzameling en Reiniging B.V. en De Meerlanden Flex B.V. een fiscale eenheid voor de heffing van de omzetbelasting.

Bezoldiging commissarissen / directie

De bezoldiging aan de commissarissen over 2007 bedraagt € 97.700,-.

De statutaire directie van De Meerlanden Holding N.V. bestaat uit één persoon. Derhalve wordt geopteerd voor de vrijstellingsregeling van art. 383, Titel 9, Boek 2 B.W.

Rijshout, 30 mei 2008

De Raad van Commissarissen

Drs. J. de Boer, voorzitter

P. Boom

G.W.M.M. Braam

G.J. Hardsmeets

Mr. J.C.F. Knapp

A.J. Mulder

Drs. C.A. Spijkers

De Directie

Drs. G.J. de Jong

Statutaire bepalingen inzake resultaatverdeling conform artikel 35 van de statuten inzake resultaatverdeling

1. Uitkering van de winst ingevolge het in dit artikel bepaalde geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2. Uit de winst, die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt, zo mogelijk, op de prioriteits aandelen uitgekeerd een percentage van hun nominale bedrag, gelijk aan het percentage van de wettelijke rente per de laatste dag van het laatst verstreken boekjaar. Op de prioriteits aandelen zal geen verdere uitkering geschieden.
3. De na toepassing van lid 2 overblijvende winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
4. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

Winstverdeling

Het geconsolideerde resultaat na belastingen over 2007 van De Meerlanden Holding N.V. bedraagt € 2.629.571,-.

Met inachtneming van artikel 35 van de statuten van de vennootschap stellen wij voor dit resultaat als volgt te verdelen:

€ 15,- dividend aan de houders van prioriteits aandelen (conform art. 35.2);

€ 1.051.306,- als dividend aan houders van gewone aandelen;

€ 1.578.250,- het restant, toe te voegen aan het eigen vermogen.

Deze winstverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Aan: De Directie en Commissarissen van De Meerlanden Holding N.V.

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit verslag op pagina 20 tot en met 41 opgenomen jaarrekening 2007 van De Meerlanden Holding N.V. te Rijsenhout bestaande uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van De Meerlanden Holding N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 30 mei 2008

KPMG Accountants N.V.

S. Haringa RA

